

Ressource- og kapacitetsplanlægning

Maibritt Kirkeby

Afdelingssekretær, Atkins Danmark A/S

Ebbe Lund Nielsen

Controller, Atkins Danmark A/S

ATKINS



ATKINS

Atkins

ProjeKtværktøjsdagen 2011

17. November 2011

Plan Design Enable

Atkins kort

- Atkins er en af verdens førende ingeniør- og designfirmaer.
- Vi har bredden og dybden af **teknisk viden** til at møde komplekse udfordringer i store **infrastrukturprojekter** og en hurtige omstilling til en **low-carbon** økonomi.

£1.56 mia.

omsætning 2010/11

17.500

medarbejdere i Atkins plc
(juni 2011)

2. største

multidisciplinære
rådgivningsfirma i Europa

2. største

globale arkitektfirma

Plan Design Enable

Plan

Atkins planlægger alle aspekter af vores kunders projekter

Design

Atkins designer og projekterer systemer, processer, bygninger og konstruktioner

Enable

Atkins muliggør gennemførelsen af vores kunders projekter gennem unikke løsninger og optimal styring af tid, økonomi og produktion

Vores kompetencer og markeder

I Danmark besidder vi **brede kompetencer** fra jernbane til arkitektur, fra broer til GIS-udvikling

> VORES KOMPETENDER OG MARKEDER

Jernbane

Planlægning og analyser

Miljø og klima

Energi

GIS og IT-udvikling

Management

Arkitektur og design

Broer og konstruktioner

Veje

Olie og gas

Vi tilbyder vores kompetencer på tværs af hele spektret af kundens behov, fra individuel rådgivning, til planlægning, gennemførelse og langsigtet forvaltning af storstilede projekter



ATKINS

Deltek Know more.
Do more.™

Udfordringer

- Nyt ERP system, men gammel ressourcestyringssystem
- Hårdt pres på kritiske ressourcer
- Generelt behov for ressource planlægning
- Få nye medarbejdere placeret, hvor deres kompetence skaber værdi for kunder og bundlinje



Overvejelser

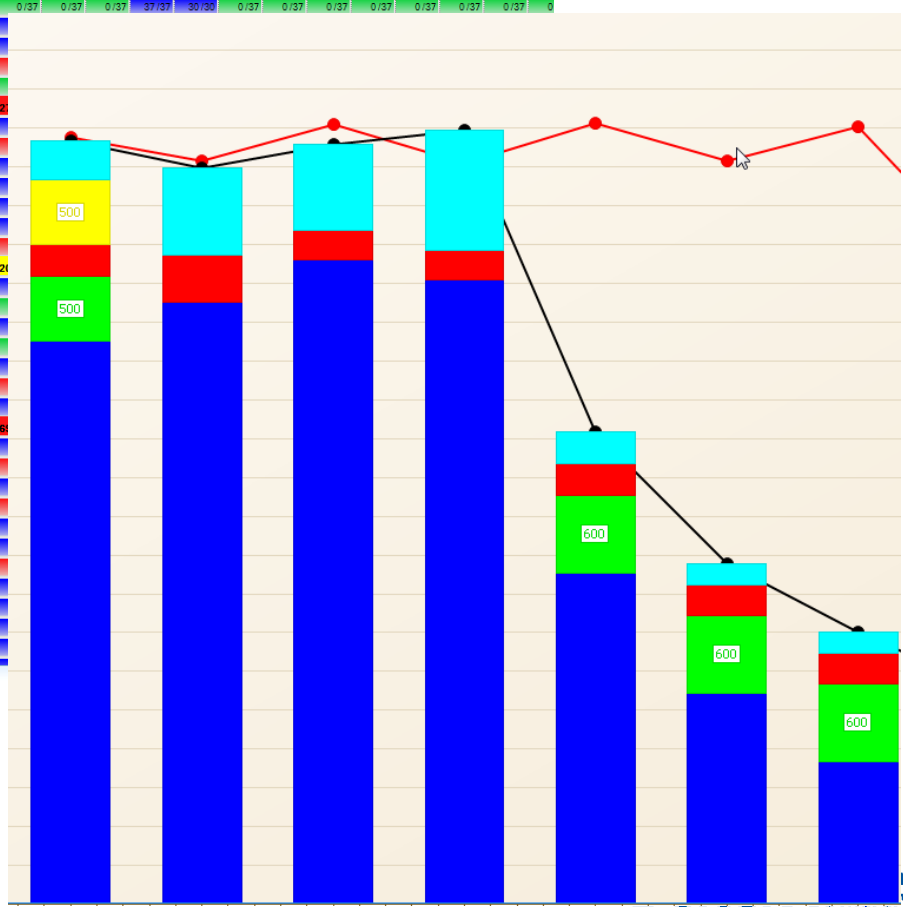
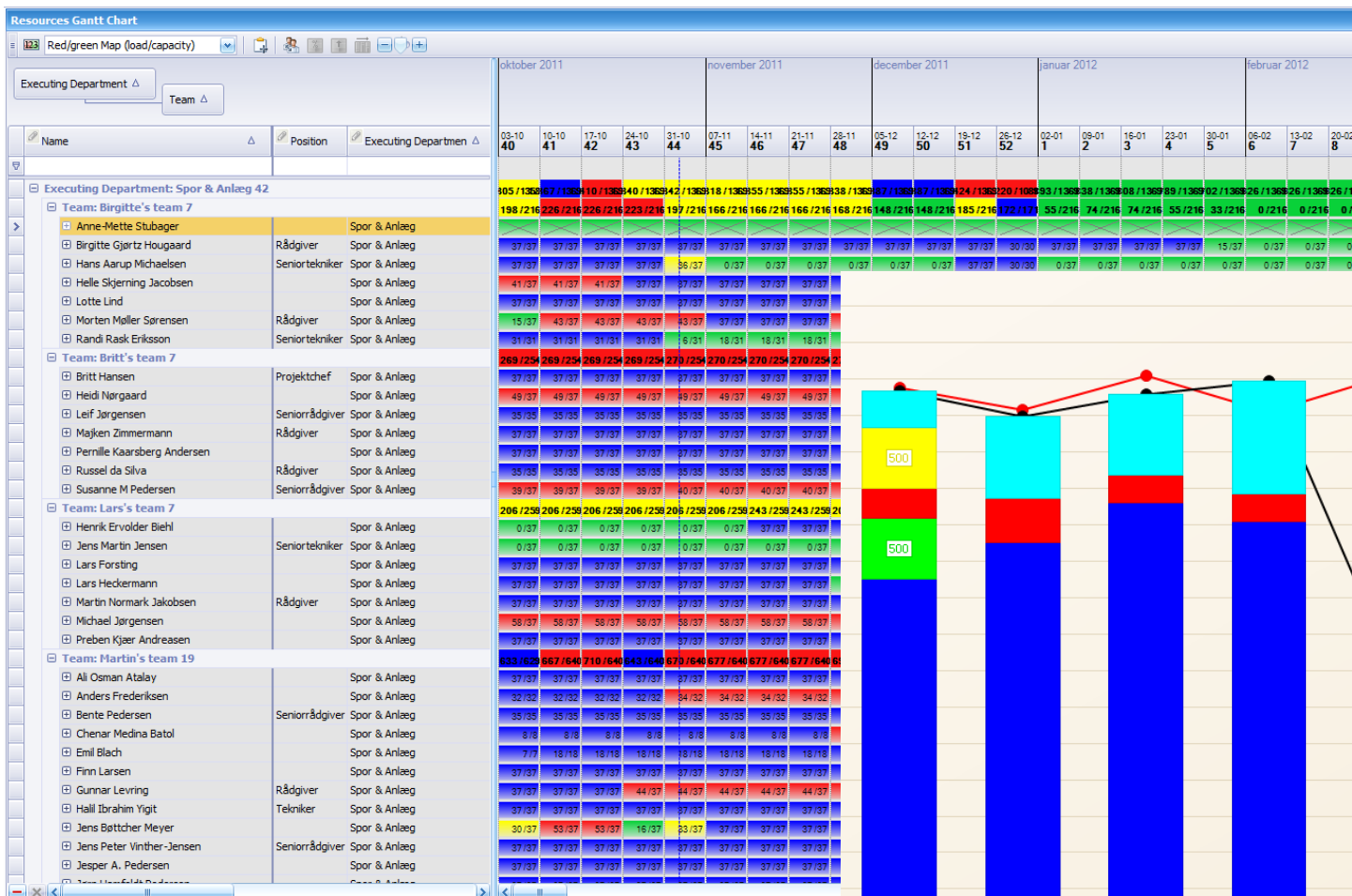
- Standardsystem kontra specialudvikling
- Hvem skal drive projektet
- Hvor hurtig skal vi rulle det ud hos alle
- Ressourceejere kontra projektledelse

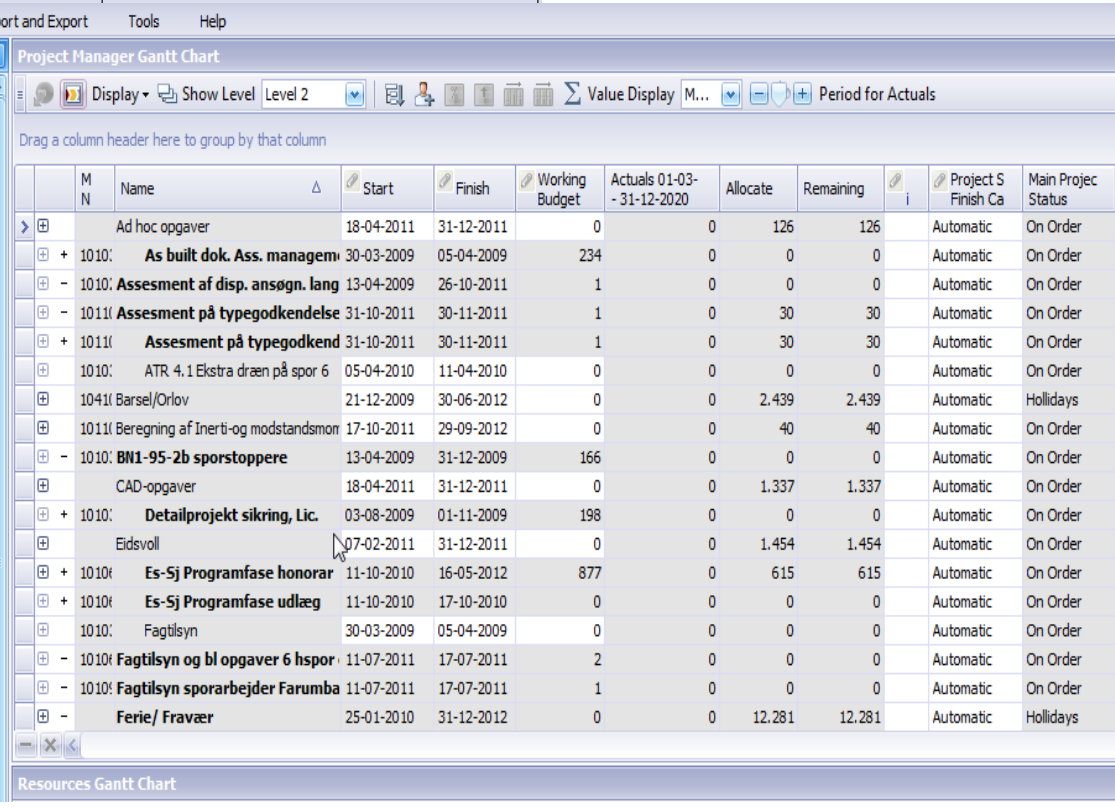
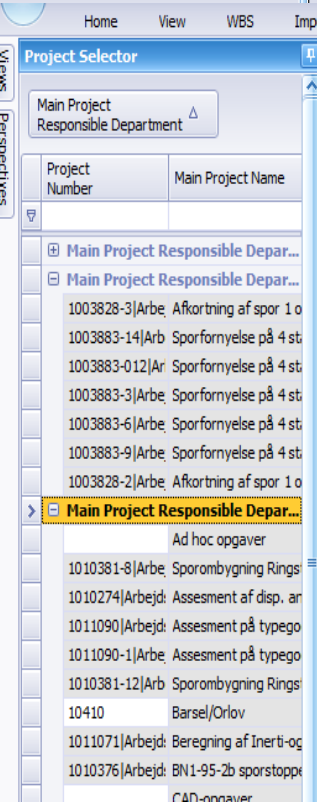
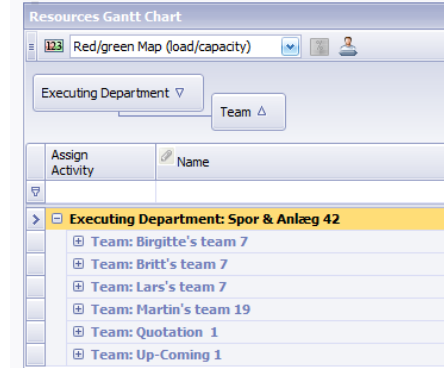
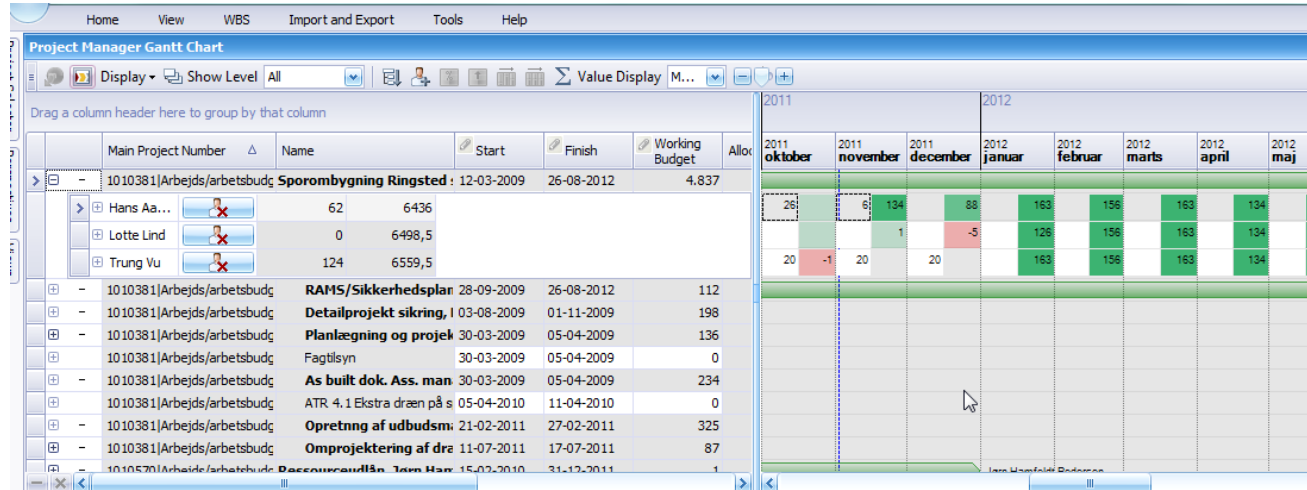


Implementering

- Hvor behovet var størst
- PP specialist
- En afdeling af gangen
- Firmaets overordnede ressourcestyring i People Planner

Løsningen – People Planner





Hvor langt er vi nået?

- People Planner bruges til ressourcestyring i alle afdelinger
- I starten kortsigtet (afdelingsniveau) og nu også langsigtet planlægning (firmaniveau)
- Overvejelser om PP i Atkins Sverige og Norge
- **En afdeling har en stærk integration af ressourcestyring og projektstyring.**

3 modeller for ressourcestyring

- Den projekterende afdeling (Evt. Spor og Anlæg)
Deltagelse i langvarige, tværgående projekter
Central styring af ressourcerne
- Individualistafdelingen (GIS & IT)
Både tværgående bidrag og egne, mindre opgaver
Styrer selv egen tid
- Den autonome enklave (Broer & Konstruktioner)
Lille kontakt med andre afdelinger
Kortfristede opgaver
Styrer indenfor egen afdeling

Gevinst

“Kommer en af mine kolleger og f.eks skal bruge en tegner, så er det jo superlet at se, hvem der er ledig i perioden”

Maibritt Kirkeby, afdelingssekretær

- Hurtigt svar ved kundehenvendelser
- Ressourcemæssige “udfordringer” spottes tidligt
- Underbelastning undgås
- Nye kolleger kan ”overskue” afdelingen
- Glade projektledere med bedre overblik
- Optimal udnyttelse af nye medarbejdere
- Feriekalender samme sted

Mange tak

Deltek Know more.
Do more.™